

# 《采购和供应链管理流程设计与工作标准》

## 书籍信息

版次：1

页数：237

字数：180000

印刷时间：2007年10月01日

开本：

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787115166524

丛书名：弗布克管理流程与工作标准系列

## 内容简介

本书以流程图和工作标准的形式，详细、准确地展现了采购管理的各项工作流程和工作步骤，体现了较强的操作性和实务性。

本书包括流程与流程图的绘制、采购计划与申请管理、供应链设计与管理、供应商管理、采购价格管理、采购合同管理、采购作业管理、采购验收管理、采购结算管理、采购认证与控制管理、专项采购管理、政府采购管理、国际采购管理、采购绩效评估管理等各项管理工作的具体流程。

本书适用于企业中高层管理人员、采购人员、高校师生、培训和管理咨询人员使用，为他们提供了可，为他们提供了可以参照执行的工作样本和管理规范。

## 作者简介

孙宗虎：北京弗布克管理咨询有限公司总经理，知名人力资源管理实战派学者、高级咨询顾问。长期从事企业人力资源管理实务方面的研究与实践、企业人力资源管理咨询、企业E-

LEARNING培训课程开发、企业培训教材与课程开发、大学管理课程课件开发等工作。

作者联系方式：sunZongh

## 目录

### 第1章 流程与流程图的绘制

#### 1.1 流程与流程再造

##### 1.1.1 什么是流程

##### 1.1.2 企业流程管理综述

##### 1.1.3 企业流程设计的基础

##### 1.1.4 流程管理对企业的意义

#### 1.2 流程图的绘制

##### 1.2.1 流程图绘制的准备

##### 1.2.2 流程图绘制的原则

##### 1.2.3 流程图的绘制方法

##### 1.2.4 流程图的管理与实施

### 第2章 采购计划与申请管理

#### 2.1 采购计划制定工作流程与工作标准

#### 2.2 月度采购计划制定工作流程与工作标准

#### 2.3 项目采购计划实施工作流程与工作标准

#### 2.4 采购预算管理工作流程与工作标准

2.5 采购申请审批工作流程与工作标准

2.6 采购任务下达工作流程与工作标准

第3章 供应链设计与管理

3.1 供应链设计工作流程与工作标准

3.2 供应链管理工作流程与工作标准

第4章 供应商管理

4.1 新供应商选择工作流程与工作标准

4.2 供应商初审工作流程与工作标准

4.3 供应商产品批准工作流程与工作标准

4.4 供应商评审工作流程与工作标准

4.5 供应商等级评定工作流程与工作标准

4.6 供应商考核工作流程与工作标准

4.7 供应商管理工作流程与工作标准

第5章 采购价格管理

5.1 采购询价工作流程与工作标准

5.2 采购价格确定工作流程与工作标准

5.3 采购价格平台制定工作流程与工作标准

第6章 采购合同管理

6.1 采购合同制定工作流程与工作标准

6.2 采购合同修改工作流程与工作标准

6.3 采购合同复审工作流程与工作标准

6.4 采购合同执行工作流程与工作标准

6.5 采购合同变更工作流程与工作标准

第7章 采购作业管理

7.1 设备采购申请立项工作流程与工作标准

7.2 设备采购工作流程与工作标准

7.3 重要设备采购工作流程与工作标准

7.4 工装采购工作流程与工作标准

7.5 材料采购工作流程与工作标准

7.6 生产工服采购工作流程与工作标准

7.7 采购招投标工作流程与工作标准

7.8 采购管理工作流程与工作标准

第8章 采购验收管理

8.1 物料验收工作流程与工作标准

8.2 设备仪器验收工作流程与工作标准

8.3 退货工作流程与工作标准

第9章 采购结算管理

第10章 采购认证与控制管理

第11章 专项采购管理

第12章 政府采购管理

第13章 国际采购管理

第14章 采购绩效评估管理



本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)