

# 《医药经营管理与实务系列·药品生产企业经营管 理与实务》

## 书籍信息

版次：1

页数：

字数：

印刷时间：2010年11月01日

开本：大32开

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787117131049

丛书名：医药经营管理与实务系列

## 编辑推荐

医药产业在中国发展非常迅速，每年均以高于GDP的增长速度快速发展，并且在此次全球金融风暴中，受到的冲击较小。目前中国医药企业发展面临很多机遇和挑战，为了提高企业发展的核心竞争力，迫切需要对我国医药企业药品生产和销售二个大的方面进行系统的实践总结和理论归纳，由此我们拟组织具有丰富实践经验的医药生产经营管理一线的专家编写出版医药生产经营管理系列丛书。本分册着重从医药生产企业产品质量管理和销售管理等方面，通过大量比较成功的案例和系统总结归纳介绍生产企业营销管理的理论和方法技巧。

## 内容简介

本书紧密联系现代生产管理实际，紧扣现行法规及欧美对药品生产管理的要求，较为详细地介绍了与药品生产经营管理有关的厂房设计、设备管理、物料管理、生产管理、质量管理、卫生管理、文件管理、验证管理、成本控制及人员的招聘、培训和绩效考核等内容，同时还介绍了与药品生产企业经营相关的知识，如药品进入医保目录、药品定价、药品招标、课题项目申报等。本书在介绍理论的同时，特别注重引用生产实际案例佐证，力求通俗易懂，能对药品生产企业的经营和管理起到实际的指导作用，适合于高等院校师生、药品生产企业的管理者和政策事务工作者使用。

## 目录

### 第一章 药品生产人力资源管理

#### 第一节 组织机构管理

- 一、法规对药品生产人员的要求
- 二、药品GMP认证检查对人员的要求
- 三、组织机构
- 四、人力资源部的主要职责
  - (一)人员的管理
  - (二)行政管理
- 五、人力资源管理需要建立的文件
  - (一)管理标准
  - (二)职务条例

#### 第二节 人员的培训

- 一、培训和教育的原则
- 二、培训和教育的体系
  - (一)教育培训体系要完整

## (二)教育培训的组织机构及职责

### 三、培训和教育的内容

#### (一)人员教育培训内容

#### (二)GMP教育培训的内容

#### (三)教育培训层次内容

#### 四、培训教材

#### 五、教育培训方法

#### 六、培训效果评估

#### 七、培训档案的建立

### 第三节 人员的绩效考核

#### 一、绩效考核建立的步骤

#### 二、绩效考核

##### (一)如何确定绩效考核指标

##### (二)绩效考核的内容

##### (三)考核的要点

##### (四)考核注意点

##### (五)考核的量化

#### 三、绩效考核中常见的问题

#### 四、提高考评效果的措施

#### 五、制造部考核方案

##### (一)目的

##### (二)考核基本原则及方法

##### (三)考核范围

##### (四)各岗位考核标准

##### (五)计件标准

## 第二章 厂房设施

## 第三章 物料管理

## 第四章 生产管理

## 第五章 质量管理

## 第六章 文件的编制与管理

## 第七章 验证管理

## 第八章 GMP卫生管理

## 第九章 生产成本管理

## 第十章 政策事务管理

## 参考文献

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)