

《公共组织财务管理与组织治理实务》

书籍信息

版次：1

页数：

字数：650000

印刷时间：2015年09月01日

开本：16开

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：

国际标准书号ISBN：9787514161120

内容简介

经济形势的复杂、财政收支的矛盾、监管要求的提高，使得公共组织优化财务管理和组织治理提上日程；国家对高层次人才的需求、组织对高素质财务人才的要求、个人对专业水平提高的需要，使得公共组织总会计师（CFO）职业化迫在眉睫。本书在对公共组织总会计师（CFO）梳理职业定位并盘点职业环境的基础上，提出了这一职业所需的职业素养、职业道德、职业能力、知识框架等，对职业发展和行业培育具有重要意义。

目录

上篇 职业素养与能力框架

第一章 公共组织概述

第一节 公共组织的界定

第二节 公共组织的范围

第三节 公共组织的共性与特性

第四节 公共组织与企业组织的区别

第二章 公共组织总会计师的定位与职业道德

第一节 公共组织总会计师的定位

第二节 公共组织总会计师的特殊要求

第三节 公共组织总会计师的职业道德、行为规范及职业文化

第三章 公共组织总会计师的职业环境及职业素养

第一节 公共组织总会计师的职业环境

第二节 公共组织总会计师的职业素养

第四章 公共组织总会计师的通用能力及职业能力

中篇 财政与财务管理实务第六章 财政管理体制及制度第一节

财政管理体制的含义和内容第二节 财政分权与财政集权第三节

中国财政管理体制改革方向第七章 财务管理理念及策略第一节 公共组织财务管理现状

第二节 公共组织面临的新变革第三节 财务管理的新理念第四节 财务管理的新策略

第八章 事业规划与预算管理第一节 预算的含义、意义和原则第二节 部门预算概述

第三节 部门预算编制第四节 中期财政规划和部门滚动规划管理第九章

决算管理及财务分析第一节 决算管理是总结第二节 财务分析是关键第十章

国库集中收付实务第一节 国库单一账户与集中支付第二节

财政国库集中收付的范围与内容第三节 公务卡管理制度第十一章 政府采购管理实务

第一节 政府采购管理规定第二节 政府采购操作实务第三节 政府采购改革发展第十二章

公共资产管理实务第一节 公共资产管理规定第二节 公共资产管理实务第三节

公共资产管理改革第十三章 公共组织会计实务第一节 公共组织会计规定第二节

显示全部信息

在线试读部分章节

《公共组织财务管理与组织治理实务》：

公共组织总会计师不是普通的财务工作者，甚至不是普通的财务负责人。面对新形势，公共组织总会计师的角色定位也要不断升级，要充当好“财务多面手”、“高层级管理者”、“重要的安全门”、“升级版师爷”以及决胜千里的“财务最高统帅”等角色。从工作角度讲，公共组织总会计师相比于企业总会计师有着“八大特殊要求”，从职业规范角度讲，公共组织总会计师也应遵循特有的职业道德和行为规范。

第一节 公共组织总会计师的定位

迄今为止，公共组织总会计师的提法尚属首例，其对应的职责职权职级等内容尚不清晰完备，但公共组织强化财务管理工作、培养高层次财务负责人的需求日益迫切。为此，我们需要厘清公共组织总会计师是什么？具体负责哪些工作？其基本定位和基本要求有哪些？

一、总会计师的称谓区别与界定

在不同组织里，承担总会计师职责的人员称谓五花八门，各有不同。除总会计师外，还有首席财务执行官（CFO）、财务总监、财务负责人等，《公共组织财务管理与组织治理实务》对公共组织总会计师的界定不考虑具体称谓，而侧重于职责职权、专业性以及财务管理本质。

（一）总会计师的称谓区别

当前，总会计师的类似称谓有以下四大类：

1.总会计师。《公共组织财务管理与组织治理实务》：公共组织总会计师不是普通的财务工作者，甚至不是普通的财务负责人。面对新形势，公共组织总会计师的角色定位也要不断升级，要充当好“财务多面手”、“高层级管理者”、“重要的安全门”、“升级版师爷”以及决胜千里的“财务最高统帅”等角色。从工作角度讲，公共组织总会计师相比于企业总会计师有着“八大特殊要求”，从职业规范角度讲，公共组织总会计师也应遵循特有的职业道德和行为规范。第一节公共组织总会计师的定位 迄今为止，公共组织总会计师的提法尚属首例，其对应的职责职权职级等内容尚不清晰完备，但公共组织强化财务管理工作、培养高层次财务负责人的需求日益迫切。为此，我们需要厘清公共组织总会计师是什么？具体负责哪些工作？其基本定位和基本要求有哪些？

一、总会计师的称谓区别与界定 在不同组织里，承担总会计师职责的人员称谓五花八门，各有不同。除总会计师外，还有首席财务执行官（CFO）、财务总监、财务负责人等，《公共组织财务管理与组织治理实务》对公共组织总会计师的界定不考虑具体称谓，而侧重于职责职权、专业性以及财务管理本质。（一）总会计师的称谓区别

当前，总会计师的类似称谓有以下四大类：1.总会计师。“总会计师”这一提法引自苏

联的计划经济体制，是“一长三师”（厂长、总工程师、总经济师、总会计师）的企业干部管理队伍的重要成员，当时是一个既对国家负责，又对厂长（经理）负责的职位。实现计划经济向市场经济的转变后，中国企业一般从“对总经理负责”这一层面上定位总会计师的职责，通常要负责企业的日常管理和内部管理控制，侧重于财务管理和会计核算，行政级别相当于副厂级（副总级）。1990年国务院发布的《总会计师条例》，要求国有大中型企业设立总会计师岗位并规定总会计师是单位的最高财务负责人。1999年修订的《会计法》明文规定，在国有独资和国有资产占控股地位或者主导地位的大中型企业必须设置总会计师。2002年后，由于人事部发文规定企业不得按照行政级别进行机构设置，总会计师的地位一度陷入尴尬，但体制惯性使得这一称谓并未消失，而是在对国有企业实施财务总监委派制的同时，财务总监与总会计师长期并存。2003年公布的《企业国有资产监督管理暂行条例》依然提到了总会计师。2006年国务院国资委专门制定颁布了《中央企业总会计师工作职责管理暂行办法》，明确总会计师的工作职责包括对企业会计基础管理、财务管理与监督、财会内控机制建设，以及企业投融资、担保、大额资金使用、兼并重组等重大财务事项的监管。明确要求企业应当赋予总会计师有效履行职责的相应工作权限，具体包括：对企业重大事项的参与权、重大决策和规章制度执行情况的监督权、财会人员配备的人事建议权，以及企业大额资金支出联签权（即“三重一大”相关职责）。同时规定设置属于企业高管层的财务总监、首席财务官等类似职位的企业或其各级子企业，可不再另行设置总会计师职位，但应当明确指定其履行总会计师工作职责。

2.首席财务执行官（CFO）。首席财务执行官（CFO）源自美国等一些西方国家的企业，最早出现于20世纪70年代。CFO是地位显赫的公司高级管理者，在公司治理中扮演着重要角色，他们同时进入董事决策层和经理执行层，以股东价值创造为基础，参与公司战略。CFO一般同时管辖CIO（Chief Information Officer，首席信息官）、主计长（Controller）和司库（Treasurer）等。CFO的重要职责就是通过资源配置实现企业的战略目标和长期发展，因此，CFO应该是企业战略的管理者，代表出资方实施企业外部资本控制，并向股东和董事会负责。在美国发生了安然、世通等系列财务丑闻之后，美国新制度的有关法规规定，CFO应当分别向CEO和审计委员会汇报工作。美国企业的CFO在设计和实施公司战略方面发挥着极其重要的作用。由于美国公司的财务管理已经达到相当高的水平，已经没有降低成本的空间，因此，CFO的主要压力集中在为公司寻求进一步发展良机而必须解决的一些财务问题上。相对而言，欧洲企业的CFO们仍然将成本控制列为首要任务。对中国来说，CFO是舶来品，在中国，较早采用“CFO”这一称谓的主要是一些网络公司和高新技术企业，目前越来越多的国内公司采用“CFO”这一称谓。

3.财务总监。财务总监制度起源于西方国家，“二战”前后，西方国家的国有企业有了一定的发展，对国有企业的管理一般是由能代表国家的财政部门或主管部门在人才市场上选择总经理，由总经理代为管理，并授权总经理选择合适的总会计师等高级管理人员，组成经理层，负责管理生产经营。由于所有权与经营权的分离，这些高级管理人员作为经理层，在目标、利益、行为等方面与所有者存在很大差异，当双方利益不一致时，经理层往往通过选择会计政策、会计方法、会计程序等来维护自身的利益，从而使所有者的利益受到损害。为了解决这个问题，西方国家通过建立财务总监制，监督总经理及经理层，以有效避免“内部人控制”，保护所有者的利益，满足所有者对企业经营监控的要求。……

[显示全部信息](#)

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)