

# 《领导力与团队建设》

## 书籍信息

版次：1

页数：334

字数：251000

印刷时间：2003年05月01日

开本：

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787563912476

丛书名：全球一流商学院EMBA课程精华丛书

## 编辑推荐

本书对领导力培养以及团队建设进行了全方位的论述，是团队组织与建设者不可或缺的精神食粮。

- 全方位认识领导力 · 领导力的培养 · 战略统筹艺术 · 领导决策艺术
- 领导用人艺术 · 团队控制与授权 · 团队考评与激励 · 提高团队的沟通能力
- 评价的能力 · 信息运筹的能力 · 布置工作的能力 · 运用合作的能力
- 解决问题的能力

## 内容简介

建立一个无坚不摧的团队，是每一位经营者的\*愿望，因为优秀的团队是企业竞争力的表现，而优秀的团队离不开优秀的领导者。由具备超凡领导力的人带领的团队必奖无往不胜。本书对领导力培养以及团队建设进行了全方位的论述，是团队组织与建设者不可或缺的精神食粮。本丛书汇集了世界一流大学的高级管理培训项目。它既参照世界著名商学院的EMBA教学模式，又结合中国的管理实情，专门面向已有多年管理实践的高层管理人员，进行系统、全面的讲解，提升高层管理人员的决策和领导能力。全丛书涉及高层管理、团队建设、商务沟通和优质服务等各个方面。翻开此书，就能倾听世界一流EMBA介绍企业管理和企业文化，感受国际知名公司的先进技术和规范管理，倾听管理大师介绍企业高层管理和经营决策理念。

## 目录

### 前言

#### 1 全方位认识领导力

领导概述

领导艺术

领导者的权力

领导者的影响力

领导者的工作

领导的方式

领导四忌

#### 2 领导力的培养

作为领导者要自信

作为领导者要敢于创新

领导者要有学习能力

作为领导者要有竞争意识

作为领导者要有人格魅力

领导者要有处理人际关系的能力

作为领导者要有团结能力

作为领导者要有良好的身体素质

作为领导者要有反省能力

作为领导者要有良好的形象

### 3 战略统筹艺术

远见卓识的领导艺术

把握战略实施的关键

系统运筹的艺术

了解企业的资源

系统整合的应用——搭建领导集体

企业的总体战略

战略的实施

把握战略实施的关键

### 4 领导决策艺术

决策在领导工作中的地位

决策的分类和内容

领导者的决策程序

个人决策与集体决策

集体决策的操作方法

领导决策的原则

正确决策中的信息因素

战略决策中应该注意的五大问题

困境中的决策

### 5 领导用人艺术

实施人才战略

领导识人艺术

领导纳才艺术

纳才的实践方法

领导择才的艺术

领导用人艺术

领导育人艺术

领导御人艺术

领导者用人的误区

企业培训中的要点

员工忠诚度滑坡的表现及原因

重建员工忠诚

用人的风险管理

### 6 团队控制与授权

权力概述

如何运用权力

如何巩固自己的权力

集权与分权  
有关授权  
授权中的原则和问题  
应学会自我控制  
应学会授权中的控制  
如何对待下属越权  
学会权力移交的持续与平稳

## 7 团队考评与激励

激励的概述  
层次与激励  
需求与激励  
期望与激励  
公平与激励  
目标与激励  
领导者的激励方法  
工作丰富化的激励方法  
激励与约束的关系  
期股权激励制  
激励的多样化

.....

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)