《接班铁律:超越父辈的经营手腕与为人哲学》

书籍信息

版次:1 页数:

字数:201000

印刷时间:2011年10月01日

开本:12k 纸张:胶版纸 包装:平装 是否套装:否

国际标准书号ISBN: 9787508629674

编辑推荐

交接班的技巧,是关系到企业能否长期繁荣的关键。交接班的阶段,是一个企业的弱点* 容易暴露的时期。——井上和弘

为什么中小企业,交接班失败率多大70%以上?

全球**套成功交接班策略书

- 1,作者致力于后继公司老板(富二代老板)的培养已40年,本书是他的集大成之作。
- 2,本书一经问世,即引起强烈反响,深受读者(尤其是企业家及富二代)的欢迎。
- 3,本书涉及内容十分广泛,具体实例众多,书中介绍的知识及技巧浅显易懂。
- 4,题材新颖,具有较高的现实借鉴意义。

内容简介

中国的市场经济刚刚走过30年,大多数的民营企业家还处在年富力强、全力冲刺的阶段,他们中的许多人对"接班人"和"交出指挥棒"则普遍选择了模糊和盲从的状态。接班问题并不是一个能够一拖再拖的问题,这关系着整个企业的未来命运,所谓"富不过三代"难道真的是民营企业未来的宿命?在物质环境中成长起来的"富二代"真的不如物质匮乏中打拼出来的父辈吗?本书给出的答案是否定的,接过父辈的"枪",企业依然可以长期繁荣并成长。

井上和弘作为日本经营管理方面的专家和资深顾问,先后指导并培训过l000余家中小公司和508位日本"第二代"接班人,被誉为日本中小企业的"主治大夫",他的一生中曾经目睹了日本不少公司,不论父辈们辛苦创建了多么辉煌的事业,由于交接班的失败,财富灰飞烟灭的也不在少数,公司交接班的技巧,是关系到企业能否长期繁荣的关键,交接班的时点,是一个公司的弱点最容易暴露的时期。13本和中国文化一脉相承,企业在发展过程和阶段中所呈现的问题趋同,本书的观点对于我国民营企业在交接班的方法和策略上,有很大的启示和借鉴作用。

目录

前 言 第一章 企业继承大原则 第一节 继承企业有优势

第二节 继承人的困境

第三节 企业继承三道关

第二章章"守、改、创"三原则

第一节 学做老板与"守、改、创"三原则

第二节"守成"时期学习的关键

第三节"改革"阶段展现自我特色

第四节"创新"是再次创业

第三章 企业的倒闭与复兴

第一节 让企业倒闭的继承人通病

第二节 让企业复兴的继承人特点

第四章 老板的工作

显示全部信息

在线试读部分章节

第一节继承企业优势多

众人的期待

初进公司,继承人面临的最大困难是什么?公司里有同龄的员工,有年长的员工,有比自己年轻的员工。有暂时领导自己的上司,有与父辈老板同甘苦共患难的长辈,说不定有的管理干部还是自己的家族成员。在企业外部,有多年来给予业务支持的客户、商业伙伴和金融单位的主管,以及这些单位的领导和高级管理人员。

周围人都很好奇,想知道令公子是怎样一个继承人?大家都时刻关注他的一举一动。于是继承人成了众人瞩目的焦点,这种期待是新进企业的普通员工所无法想象的。

有这么一位继承人,经常去一家小酒馆喝酒。有一次,酒馆老板看他可怜,便安慰他说:"你也不容易啊!谁叫开头这么难呢。干得好,大家认为这是应该的。要是业绩平平,就会有人说三道四了。万一有个什么闪失,周围人肯定要起哄的。"

如果换作公司普通的新员工,工作上出点错,大家则会安慰他,认为他还不熟悉工作。继承人和普通员工的差别就是这么大。

版权信息

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。 更多资源请访问www.tushupdf.com