

《IT项目管理案例与分析》

书籍信息

版次：1

页数：

字数：

印刷时间：2008年03月01日

开本：

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787111234883

丛书名：21世纪高等院校项目管理工程硕士系列规划教材

内容简介

《IT项目管理案例与分析》以IT项目（通信工程项目、系统集成项目和软件开发项目）为研究对象，注重强调创新的理念——系统性、集成性、过程性、信息性、多目标决策性和博弈性，以IT项目的整个生命周期，即项目决策、项目设计、项目计划、项目采购、项目实施控制、项目验收等阶段为研究重点，运用项目的过程管理和动态控制思想研究和分析IT企业项目管理的实际案例。IT项目管理案例教材所选的实际案例都是成功的工程项目案例，是作者在总结多年工程项目的实际经验基础上编写而成的。本书不仅可作为高等院校项目管理领域工程硕士教材，亦可作为相关专业及从事项目管理工作的有关人士的学习和参考书。

作者简介

王长峰，中国科技大学和中国科学院首位项目管理博士，中国优选法统筹法与经济数学研究会理事，国际项目管理协会(IPMA)IPMP B级导师，信息产业部项目管理专家，《中国管理科学》初评委员会委员，北京邮电大学、中国科学院硕士生导师。主要研究方向为项目管理理论与

目录

序1

序2

序3

前言

第1章 IT项目管理基础

1.1 IT项目的定义

1.2 IT项目的分类及特点

1.2.1 IT项目的分类

1.2.2 IT项目的主要特点

1.3 IT项目管理的特征

1.4 IT项目失败原因分析与归纳

第2章 IT项目管理组织环境与管理模式

2.1 IT项目管理组织环境

2.1.1 IT企业的组织结构与职能部门

2.1.2 环境对IT项目的影响

2.2 IT项目管理模式

2.2.1 IT项目的几种管理模式

- 2.2.2 IT企业经营计划的制定与实施
- 第3章 IT项目管理案例的主要分析方法与相关支撑理论
 - 3.1 IT工程项目案例的范围
 - 3.2 IT工程项目案例分析的主要方法
 - 3.3 “IT项目管理案例分析”课程与相关课程的关系
- 第4章 IT项目决策阶段管理
 - 4.1 IT项目决策的概念与流程
 - 4.1.1 项目决策的概念
 - 4.1.2 项目决策的要素与过程
 - 4.1.3 项目决策的方法
 - 4.2 IT项目决策管理过程
 - 4.2.1 IT项目评估的概念、基本理论方法与流程
 - 4.2.2 IT项目可行性研究报告的概念和编制
 - 4.3 IT项目决策管理案例分析
 - 4.3.1 通信工程项目可行性研究的基本内容
 - 4.3.2 某通信公司数据网预警式网管系统工程可行性研究报告
- 第5章 IT项目计划管理
 - 5.1 IT项目计划管理的内容与流程
 - 5.1.1 概述
 - 5.1.2 IT项目计划的基本概念
 - 5.1.3 IT项目计划的形式和内容
 - 5.1.4 IT项目计划过程
 - 5.1.5 IT项目计划的编制方法
 - 5.2 IT项目计划管理案例分析
 - 5.2.1 某通信工程建设项目计划案例分析
 - 5.2.2 某公司来电提醒平台二期工程项目案例分析
 - 5.2.3 外包软件项目计划的CMM案例分析
- 第6章 IT项目设计与管理
 - 6.1 IT项目设计概念
 - 6.1.1 初步设计
 - 6.1.2 技术设计
 - 6.1.3 施工图设计
 - 6.1.4 一阶段设计
 - 6.2 IT项目设计管理
 - 6.2.1 IT项目设计管理模式
 - 6.2.2 业主方和设计方工作职责
 - 6.2.3 设计阶段管理流程
 - 6.3 IT项目设计案例分析
- 第7章 IT项目采购管理
 - 7.1 概述
 -
- 第8章 项目实施控制管理

第9章 项目验收管理
第10章 IT项目收尾
第11章 IT项目后评价
参考文献

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)