

《汇丰故事》

书籍信息

版次：1

页数：218

字数：151500

印刷时间：2012年05月01日

开本：16开

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787508835921

编辑推荐

一位游走于香港、内地金融界近40年的银行家，
一家历经时代变迁和经济浮沉近150年的全球**金融机构，
汇丰银行前中国区总裁王澍世，零距离讲述汇丰立足全球金融帝国的传奇故事。
汇丰银行（中国）有限公司前董事长郑海泉
亲笔作序并推荐。1、作者为汇丰银行前中国业务总裁

2、汇丰银行是全球**的金融机构

内容简介

汇丰银行1865年成立，从香港起源，到内地发展，直到成为全球*的金融机构，上演了一个又一个跌宕起伏的金融故事。在国际金融界，汇丰银行的发展历程，无疑是一个传奇。

本书作者王澍世在汇丰银行工作近四十年，他用个人的奋斗经历来记述汇丰银行的开疆辟地，使读者从不同的视角看到它的发展轨迹，从小故事中见证大金融时代的崛起！

作者简介

王澍世

上海出生，香港成长。1973年进入汇丰银行，从见习生开始，历任部门主管、中国业务总裁，并被派驻美国和加拿大参与国际化业务拓展。接受传统苏格兰式银行训练，带着积极进取的企业家精神，游走于内地、香港金融界，经历了汇丰银行近四十年的风雨历程，见证了中国银行业的高速发展。

2006年获邀出任中国民生银行总行行长，成为首位出任内地银行行长的香港银行家。

目录

序言

前言

第一章 股市风暴 另寻发展

撤门禁招揽见习生

地区专员的第一课

先敬“凳仔”后敬人

穿针引线靠“后生”

全民炒股皆“赢家”

总行的培训最关键

股市活跃,工作不离股票

与垃圾为伍的差事

外展训练先签生死状

第二章 经济转型 蓄势待发

海外拓展远至南太平洋

华资企业顺势崛起

本地专员受到重视

汇丰文化的军人气息

“银行多过米铺”的年代

第三章 动荡之中重建信心

率先推出ATM

新标志促进内部团结

重建总行展示信心

50亿港币的划时代杰作

第四章 时移势易催化跨国发展

新兴市场抢滩备战

第一批外派员进驻加拿大

异地发展的崭新体验

拓展与改革并进

第五章 积极部署准备北上

提升华人高管 部署中国策略

掌握贷款风险 应对内地企业

苏格兰银行原则

外滩老大楼与汇丰四老

圆明园路的上海分行

第六章 政经动荡 考验重重

回归后加速北上步伐

利润放一旁的非传统战略

外资银行业务空间有限

“广国投”破产影响深远

四大华人天王

第七章 重整旗鼓 扎根浦东

陆家嘴成立总代表处

最难管控的风险是不守规矩

最渴求的资源是人才

“ 苏格兰精神 ” 落地有难度
两种文化的融合不容易
年度盛事谒见总理
启动并购进入零售市场
第八章 风雨无阻 中国独领风骚
整合私人银行业务
进军美国消费金融市场
“ 非典 ” 后中国的发展机会
重新部署的关键时刻
后记

在线试读部分章节

撤门禁招揽见习生

1972年香港中文大学毕业，拿了文凭，读的是工商管理，心想一定要找一家商业大机构，发展自己满腔的抱负。在香港，不用多想，首先想到的是汇丰银行。

除了汇丰银行在香港财雄势大之外，家人的期望对我多少有影响。

家父来自上海浦东，算是乡下人。他经常告诉我，当年从川沙到城里来很不容易，在摆渡船上看到矗立外滩的汇丰大楼，既宏伟又有气派。跑近看，门口那对石狮子虎虎生威。朝上看，哇，这么高！头仰得太高了，戴着的草帽都掉了下来。老人家在我毕业的时候，经常给我“暗示”，如果能进汇丰工作，那可真是光宗耀祖的大事。

他的话我一直没有忘记，能否进汇丰银行将会是我人生中的一件大事。的确是想进汇丰，可是心有余而力不足，一听说进汇丰的各种要求，心里就凉了下來。其中一个条件是“铺保”，就是要有一家有名望的店铺为想进入汇丰的人提供担保，如果行为有差错，所有损失将会由这家店铺负责，当时不少大机构雇用员工时都会有这种要求。家父多年在家弄个小工场，为别人做些手工，根本没有什么店铺。要请别人代劳，出张担保，当然也不容易办到，于是进汇丰一事只得搁下。

家计不好，不容闲置在家，急着要找工作，挑容易考进的机构，进去再说。算我运气好，没多久便考进一家由印度尼西亚华侨所经营的本地银行。这家银行有特色：工资低，每月800元港币；工时长，每周6天，每天14小时。总行在上环的一条小马路上，一点都不起眼，怎么看都不像一家大银行。大堂柜台里面挤满从印度尼西亚招聘过来的员工，站着干活的也有，叽里咕噜说的是印度尼西亚话，英语看不懂，广东话也不行，说是从印度尼西亚请过来“帮忙”的，其实是在香港制造就业机会给印度尼西亚家乡的华侨而已。

我做见习主任，跟主任“轮流”负责分行之间的提存。我坐在主任桌的时候，他就站在柜台；反之，他坐桌子时，我就站在柜台。必须“轮流”负责，是因为桌上有三个不用拨打的直线电话，从其他分行打来的电话，整天响个不停，一定要有一人专责接听电话才行。当时因为没有计算机，分行之间客户的提存，只能靠电话来查账。也没有计算器，只给了我一个算盘，幸亏我对算盘还算有基础，噼噼啪啪用起来有模有样。就是因为没计算机，也没计算器，每天下班前要用算盘把利息算好，才能回家。下班一般是晚上9点以后的事，所以6点钟提供晚饭，算是福利。有时候，账平不了，弄到十一二点是经常的事，只不过消夜就没有了。

进汇丰不再需要铺保

折腾了半年，印度尼西亚话刚学会几句，突然听说汇丰门禁大开，不再需要铺保，而且推出一个见习生培训计划，专收香港大学及中文大学的毕业生。培训三年，培训期间的月薪是1650元港币，毕业后接近3000元港币。撤门禁招揽见习生

1972年香港中文大学毕业，拿了文凭，读的是工商管理，心想一定要找一家商业大机构，发展自己满腔的抱负。在香港，不用多想，首先想到的是汇丰银行。除了汇丰银行在香港财雄势大之外，家人的期望对我多少有影响。家父来自上海浦东，算是乡下人。他经常告诉我，当年从川沙到城里来很不容易，在摆渡船上看到矗立外滩的汇丰大楼，既宏伟又有气派。跑近看，门口那对石狮子虎虎生威。朝上看，哇，这么高！头仰得太高了，戴着草帽都掉了下来。老人家在我毕业的时候，经常给我“暗示”，如果能进汇丰工作，那可真是光宗耀祖的大事。

他的话我一直没有忘记，能否进汇丰银行将会是我人生中的一件大事。的确是想进汇丰，可是心有余而力不足，一听说进汇丰的各种要求，心里就凉了。其中一个条件是“铺保”，就是要有一家有名望的店铺为想进入汇丰的人提供担保，如果行为有差错，所有损失将会由这家店铺负责，当时不少大机构雇用员工时都会有这种要求。家父多年在家弄个小工场，为别人做些手工，根本没有店铺。要请别人代劳，出张担保，当然也不容易办到，于是进汇丰一事只得搁下。

家计不好，不容闲置在家，急着要找工作，挑容易考进的机构，进去再说。算我运气好，没多久便考进一家由印度尼西亚华侨所经营的本地银行。这家银行有特色：工资低，每月800元港币；工时长，每周6天，每天14小时。总行在上环的一条小马路上，一点都不起眼，怎么看都不像一家大银行。大堂柜台里面挤满从印度尼西亚招聘过来的员工，站着干活的也有，叽里咕噜说的是印度尼西亚话，英语看不懂，广东话也不行，说是从印度尼西亚请过来“帮忙”的，其实是在香港制造就业机会给印度尼西亚家乡的华侨而已。

我做见习主任，跟主任“轮流”负责分行之间的提存。我坐在主任桌的时候，他就站在柜台；反之，他坐桌子时，我就站在柜台。必须“轮流”负责，是因为桌上有三个不用拨打的直线电话，从其他分行打来的电话，整天响个不停，一定要有一人专责接听电话才行。

当时因为没有计算机，分行之间客户的提存，只能靠电话来查账。

也没有计算器，只给了我一个算盘，幸亏我对算盘还算有基础，噼噼啪啪用起来有模有样。就是因为没计算机，也没计算器，每天下班前要用算盘把利息算好，才能回家。下班一般是晚上9点以后的事，所以6点钟提供晚饭，算是福利。有时候，账平不了，弄到十一二点是经常的事，只不过消夜就没有了。进汇丰不再需要铺保

折腾了半年，印度尼西亚话刚学会几句，突然听说汇丰门禁大开，不再需要铺保，而且推出一个见习生培训计划，专收香港大学及中文大学的毕业生。培训三年，培训期间的月薪是1650元港币，毕业后接近3000元港币。

可真是大好消息，起码与中大、港大同等待遇。当年，中文大学的地位远不如香港大学，不少机构明说只收香港大学毕业生，而不收中文大学的。当年的政府部门、大公司、大机构的正式公文，用的都是英文，开会时即使都是香港人，会议文件、记录还是用英文。不少人虽然没说在口上，心中以为中文大学的学生只懂中文，不然怎么会连学校名字都叫“中文大学”？赶紧把简历写好，寄到汇丰银行，静候佳音！以后几天，路过中环，总会绕道到汇丰大门口，细心打量，到底将来能进来吗？进来又会在哪一层楼办公？汇丰银行的前面是皇后像广场，在汇丰银行办公，从上面看下来的皇后像是怎样的？看得到维多利亚港吗？银行里一定有不少外国人吧？自己在大机构工作会有前途吗？人家说，摸摸门口石狮子的爪子，会带来好运气，赶紧摸几下，连鼻子也摸了，看看会不会灵验。不过，实在没多大的信心，当年的英资大行，没有几个中文大学的毕业生能够“高攀”，中文大学当中，崇基又给人多一分土气的印象，机会又低了几分。当年的香港中文大学是由三家学院在1963年组成的，排名如下：崇基、新亚、联合，为什么是这样排名，各有说法，无从细说。崇基叫学院，其他两家叫书院，英语都是一样，叫College。崇基学院一直在新界马料水，因为加入了中文大学，1968年开始建新校舍，原校舍最接近当时的马料水火车站（后来的大学站），而新亚及联合的校舍还在外面市区里，新亚在九龙农圃道，联合在香港岛的般含道。

我考进崇基，主修工商管理。早晚追赶火车以外，大部分时间都不在课堂里，都用在体育及文娱活动上。崇基学生会会歌开首几句就是：“鞍山苍苍，吐露洋洋；唯我崇基，雄立南方。”鞍山指的是马鞍山，吐露指的是吐露港，崇基位置，正面对着马鞍山，中间相隔的是吐露港。

“崇基仔”听上去并无褒贬之意，只是说出在崇基读书的事实。

可是心里明白，别的在城里的院校总觉得我们“老土”，在马料水这种乡下地方上学，追赶火车很容易满脚泥巴，全身一股乡土味道，跑进市区就让人觉得难登大雅之堂。不过作为“崇基仔”倒也自得其乐，环境好，适合打球。大学四年，可以说在室外的时间要比在室内多，没有接受太多的学术熏陶，说我这个“崇基仔”土头土脑，并不过分。

没想到有机会应聘汇丰银行，传闻都说“崇基仔”一般不收，收的多数是“新亚仔”，他们的成绩一般比我们要好。考试的时候，坐在人群中，左边是香港大学，右边是“新亚仔”，总觉得不是味道。既来之，则安之。心平气和，整个过程倒也顺利，过了一关又一关，到了最后一步，要见人事部主任，成败

在此一举，心中不免忐忑。地区专员的第一课

人事部主任是位女士，看上去年近50，一身苏格兰方格子套装，短头发，不苟言笑。办公室不算大，她坐在一张桃木书桌后，叫我坐书桌前，不过椅子离书桌两米多，有点接受问话的感觉。她的桌面上有一块木牌，上面有名字，姓Unthank，心想：那就是不要谢的意思。不敢让她发现我在四处张望，赶紧保持目光接触。她的眼睛从老花镜片后盯着我看，第一句话就问：“你是‘崇基仔’？”

连忙点头说是。没想到她跟着直截了当就告诉我，汇丰没有“崇基仔”，我连忙问为什么？她很不客气地说：“从来没有崇基仔完成外展训练课程。”外展训练课程（Outward Bound Course）我略有所闻，知道是汇丰见习生培训计划中的一项要求，必须完成为期近一个月的户外训练，着重体力与毅力的锻炼。我冲口而出：“你面前的‘崇基仔’，就是第一个！”

她并不觉得我这一句话有什么了不起，没什么反应。接着又来一个问题：为什么今天没有理过发便来面试？当年男生流行长发，几乎人人长发披肩，我还好，头发只是长到脖子边。这时候，我知道她已经没有其他事情可以为难我，只能说到我的头发了。心中有数，顺口“顶”了她一句：“当前的潮流是长发，我应该跟着潮流走。相信我们汇丰银行也一样，不仅跟着潮流，而且是带领潮流。”她还是老样子，脸上没有表情，也不吭声，淡淡说了一句：“有人会通知你什么时候上班。”

这算是已经录用了吗？我想应该是吧！走到门口忍不住笑了出来，哈哈。没想到，这个“崇基仔”竟然可以加入汇丰银行，三年培训后就会正式成为地区专员（Regional Officer）。成为英资大银行的一名员工，在香港可真是光宗耀祖的事，总算没让父母失望。地区专员见习生培训在培训阶段，街头都叫ROT，前面两个字母是地区专员的简称，

“T”是见习生。讲到专员，我第一时间想到当年的粤语片中老牌明星吴楚帆经常扮演的专员，头戴绅士帽，身穿中山装的那种。我也曾试着向父母解释专员是什么名堂，总是说不清楚，都以为我是手提着包，四处收账的那种。父亲故作轻松，笑着说：“只要进去，做什么都没关系。”然后淡淡地再加一句：“你有办公室以后，我来看你。”意思是说我没有办公室，只是个四处奔跑的打杂，没有多了不起。父亲的表情看似不在乎，可是掩不住内心的喜悦，终于等到儿子进入汇丰银行了，人前人后都说他儿子考进了汇丰，“考进”两个字的语气是特别加强的。干粗活的人，有儿子进了大银行，难怪掩不住内心的喜悦。第一天上班是1973年2月7日，正好是大年初四，春节三天假期之后的第一天，是大吉大利的开始，也是人生阶段的一个新开始。

[显示全部信息](#)

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)