

# 《VIP-Scrum敏捷项目管理（微软技术丛书）》

## 书籍信息

版次：1

页数：

字数：

印刷时间：2012年07月01日

开本：大16开

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787302164036

丛书名：微软技术丛书

## 编辑推荐

“施瓦伯再次达到目标——帮助我们理解所有敏捷方法的核心技巧及态度。”

——罗伯特·C.马丁（鲍勃大叔，Uncle Bob），Object Mentor公司总裁兼创始人

“本书清晰反映了肯在全球范围内指导Scrum团队和讲授ScrumMaster认证课程的经验...对试图改变软件交付方式的人来说，这是一本优秀的入门指导。我大力推荐。”

——迈克·科恩，认证ScrumMaster，敏捷联盟董事

“你能通过听故事学习知识吗？我能。我们终于得到一整本关于敏捷开发的故事书。很精彩！”

——布莱恩·马理克，独立顾问

Scrum作为一种项目管理方法，已经帮助数百家公司成功走出困境，高质量、快速地完成交付软件产品。Scrum是管理复杂项目的简单方法，它的魅力在于规则和实践方法数量较少，简单好用，容易上手。但与此同时，Scrum的简明性往往又使新手在不知不觉中重拾传统项目管理方法和工具。使产出成果缩减。

在实际项目管理中。怎样充分利用Scrum更好、更快地帮助团队开发出优秀的软件产品，成为很多项目经理密切关注主题。

在本书中，Scrum创始人兼倡导者之-肯·施瓦伯分析了一系列具有启发性的案例，从其多年指导公司进行敏捷项目管理的经历中精选了各类成败案例，描述经验教训。通过本书案例，读者将理解如何使用Scrum解决复杂问题，驱动更优成果，更快交付更具有价值的软件产品。

领悟Scrum理论与实践精髓之后，您能：

- 驾驭\*复杂、\*难处理的项目
- 有效管理未知因素和不断变化的产品需求
- 建立自我管理开发团队，简化指挥系统
- 从客户处接受更清晰的规格说明及反馈
- 大幅度缩减项目规划时间及所需工具
- 在30天周期内构建并发布产品，使客户尽早获得可交付产品
- 定期评审、报告及调整项目，避免失误

[显示全部信息](#)

## 内容简介

Scrum被认为是目前全球最流行与最有效的敏捷项目管理理念与方法之一，在软件业发达地区被众多知名企业广泛采纳。本书是Scrum理论与实践的重要奠基之作，作者是Scrum的缔造者，深受软件行业人员尊重的敏捷大师。本书详细描述如何在复杂技术项目中使用Scrum，并结合真实的Scrum案例及专家洞识，在简明及高度概括的理论之上更侧重

于实践，并不断强调Scrum原则的坚持及实践的灵活性。

此书探索Scrum的每一方面，包括科学原理、全新的项目角色及责任、ScrumMaster、产品负责人、如何有效管理未知因素和不断变化的产品需求、如何结束混乱、如何计划和报告、及如何扩展项目团队规模等，并着重于如何驱动项目以实现最高的投资回报。不论你是项目管理者，还是IT或R&D高管，还是想创造卓越的产品负责人，还是产品与系统开发者，此书是你认识与掌握Scrum的必读之作。

## 作者简介

Ken Schwaber（肯·施瓦伯），20世纪90年代早期，肯·施瓦伯与杰夫·萨瑟兰共同开发了Scrum流程，协助困境中的机构处理复杂的开发项目。他是2001年“敏捷宣言”的签署人之一，之后他创建了“敏捷联盟”。这是一家非营利性机构，致力于敏捷软件开发，现任董事会主席便是肯·施瓦伯。肯拥有30年软件开发行业的经验，他主要讲授课程，在软件开发和OOPSLA等各类会议上发表主题演讲。

## 目录

### 第1章 背景：Scrum的科学原理

经验性过程控制

复杂软件开发

Scrum的骨架与核心

Scrum的角色分配

Scrum的流程

Scrum的人工因素

产品Backlog

Sprint Backlog

潜在可交付产品功能的增量

总结

### 第2章 新的管理责任

MetaEco公司的ScrumMaster

MetaEco公司案例背景

[显示全部信息](#)

### 产品负责人采取行动

露丝和我帮助简建立产品Backlog。该任务的重要性很快便凸显出来，由于前几次尝试已完成大量工作，现阶段任务相对简单。我们将建立自动化过程的优先等级排在移除主机数据之前，这确保我们掌握项目进程，使团队专注于切实可完成的工作。

每个Sprint需产出潜在可执行的商业功能。前几个Sprint主要处理产品结构和基础设施等问题，工作量巨大，因此交付的功能少于后续的Sprint。我们相应地令第1个Sprint的商业功能尽量少。在美格能源公司的项目中，露丝和简决定团队应只对公司最熟悉的政府部门的所有权数据传送自动化：Alberta省政府（位于加拿大）。

简在Sprint计划会议上展示了产品Backlog。她与团队详细审核后，发现一个突破口。美格能源公司地产信息数据库包含所有租金应付条目。Alberta省政府仅需提供最近12个月内发生变动的地产所有权信息。所需数据处理功能就可以在每条输入数据和现有地产信息库之间建立。美格能源公司地产信息部的分析师可对比数据，在必要时更新公司的地产信息数据库。分析师不必再核对所有条目的姓名和地址。该功能可自动输入数据，展示对比界面，或逆转信息处理过程，因此在自动化处理的同时大幅缩减工作量。团队对这一发现非常满意。现在它可重整地产信息数据库以支持新的需求，研发并测试新型服务器技术，建立通用XML数据流，确保地产信息部可以用它处理来自所有政府部门的信息。

30天后，在首次Sprint评审会议上，团队展示了当前Sprint的产品增量。简与团队共同经历了Sprint工作阶段，尽管对待展示增量已了如指掌，但仍喜不自禁。她请我解释这一说法：“Sprint评审会议上展示的产品增量必须为潜在可立即实施的。”我告诉她下一次Sprint计划会议上，可要求在接下来的Sprint中实施该增量。简这样做了，并组织了一个为期两周的产品增量实施Sprint。美格能源公司的大部分管道源起并贯穿于Alberta省，因此该Sprint产出的功能立竿见影地削减了地产信息部的工作量，降幅达40%。产品负责人的价值

产品负责人的职责是提升项目的投资回报。这就意味着他（她）通常会选择开发用于解决关键商业问题的功能。简划分产品Backlog中事项的优先等级以反映具有最高商业价值的需求，成功地完成了她的职责。当商业利益大于实施功能造成的成本时，简便要求发布功能。在Sprint评审会议上，简观看功能演示，发现它的增量能为地产信息部带来多大的效益。她与团队商讨后，证实即刻实施该增量完全不会造成任何副作用。通常，客户会在项目开始前阐明使投资回报最大化的需求。项目完成后，他们方可评估预期准确与否。Scrum确保产品负责人经常调整投资回报。在前两次失败的自动化项目中，简未能实现商业价值，但Scrum使她在45天内实现了商业价值。美格能源公司几乎在该Scrum项目开始后即刻实现了投资回报。简在实施功能方面的明智决策使美格能源公司发现自动化可以迅速创造商业利益。

Servicelst公司的团队

[显示全部信息](#)

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)