

# 《企业组织结构设计及部门职能划分（3VCD+1本文字教材）（软件）》

## 书籍信息

版次：

页数：

字数：

印刷时间：

开本：

纸张：

包装：

是否套装：

国际标准书号ISBN：9787900656544

## 编辑推荐

管理培训——找时代光华！以极大的热情全力以赴，抢劫管理者及其组织走向成功！为你提供企业组织结构设计的最佳方案！

## 内容简介

讲师：尹隆森，北京福林京峰经济合作咨询中心总经理、高级管理顾问。中国资深的管理咨询、经济合作咨询与投资咨询专家。曾任华祥国际工程有限责任公司董事、总经理，北京理实华恩企管顾问公司高级管理顾问师、首席管理顾问，北京金思德管理顾问公司高级讲师、高级管理顾问。

为什么学习本课程：组织是企业一切经营管理活动的基础，没有了组织或组织体系不健全，势必会削弱企业在市场中的竞争力，甚至导致企业分崩离析。如何建立责任明确、权力科学分配、高效适用的组织体系并有效运行是困扰众多企业管理者的难题。本课程旨在帮助企业管理者掌握企业组织科学设置的方法和技巧，提高企业组织效率，就企业组织中的结构安排、职能确定、组织变革、部门设置、内部监督等问题结合案例进行系统讲述，是现代企业管理的一门核心课程，更是企业各级管理人员的必修课程。

本课程学习目标：1.掌握如何造就有竞争力的组织；2.掌握如何开展组织变革的方法；3.了解内部治理的作用和模式；4.掌握分解组织结构职能的方法；5.掌握编制职能分解表的方法。

谁需要学习本课程：1.企业中高层管理者；2.人力资源部经理、主管及工作人员。

## 目录

- 第一讲 造就一个有竞争力的企业组织 01.引言 02.组织结构设计的原则
- 03.组织结构的主要职能和辅助职能 04.组织结构中的集权与分权 第二讲
- 动态的组织变革使企业保持活力 01.组织变革的目标与核心
- 02.服务于企业流程的组织变革 03.组织结构图和组织手册 第三讲 法人治理结构
- 01.建立法人治理结构的意义 02.董事会、监事会、总经理和责权划分 第四讲
- 公司内部治理 01.公司内部治理的重要性 02.公司的内部监督治理模式
- 03.企业的内部控制制度和财务控制制度 第五讲 组织结构和职能分解 01.职能分解概述
- 02.职能分解的基本要求 03.确定部门职能时应遵循的原则
- 04.如何划分企业各个业务部门的职能 05.如何划分公司和下属单位的职能
- 06.如何划分集团公司与下属子公司的职能 第六讲 怎样编制职能分解表
- 01.职能分解表的一、二、三级职能的划分 02.职能分解表的编制
- 03.编制职能分解表时要注意的几个问题

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)