

《地产项目建设制度工具》

书籍信息

版次：1

页数：

字数：

印刷时间：2011年01月01日

开本：12k

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787504736024

丛书名：地产高效能管理自助工具箱

编辑推荐

本书介绍了中国房地产项目开发过程中的常用管理制度，具体内容包括：房地产开发前期高效管理，房地产规划设计高效管理，工程造价及预决算高效管理，项目招投标高效管理，工程施工建设高效管理，工程竣工验收管理。

内容简介

“没有规矩，不成方圆”。房地产项目开发的制度管理就是整个项目顺利开发的基本保证，房地产企业只有依照细致、完善的开发制度对整个项目各阶段加强管理，才能确保高质量、高效率地完成项目建设。

本书介绍了中国房地产项目开发过程中的常用管理制度，覆盖了项目开发前期、规划设计阶段、造价及预决算、招投标阶段、施工建设阶段和竣工验收阶段这六大阶段的常用管理制度。本书内容丰富实用，可作为房地产从业人员的完全工作手册。

目录

第一章 房地产开发前期高效管理

第一节 四大关键点促进开发前期的高效管理

开发流程 合理推进房地产前期开发各流程

项目管理 建立开发项目质量管理责任制

开发计划 制订开发项目的质量计划

质量评审 建立开发项目前期工作成果的质量评审制度

第二节 规范前期管理制度，确保高效管理

管理制度1 规划设计过程控制

管理制度2 工程档案管理

管理制度3 图纸管理细则

管理制度4 图纸会审管理工作程序

管理制度5 施工定位放线管理程序

管理制度6 设计任务书范本

管理制度7 投资可行性分析业务流程

第二章 房地产规划设计高效管理

第一节 三大关键点提升规划设计管理

遵循原则 实现完善的规划设计管理需遵循四项原则

探索理念 探索多样性的规划设计理念

制定标准 针对不同项目制定规划设计工作标准

第二节 完善规划设计管理制度，促进项目赢利

- 管理制度1 设计管理部组织架构与工作职责
- 管理制度2 设计单位管理工作程序
- 管理制度3 设计合同及设计费用管理程序
- 管理制度4 设计图纸管理程序
- 管理制度5 设计变更工作程序
- 管理制度6 施工现场设计协调与效果控制程序
- 管理制度7 规划设计管理制度
- 管理制度8 设计管理制度实施细则
- 管理制度9 机电设计管理工作程序

第三章 工程造价及预决算高效管理

第一节 完善造价及预决算管理，提高投资效益

造价管理 掌控项目建设各阶段造价管理

预决算管理 制定全面预决算管理制度

第二节 以优蕊的造价及预决算管理制度深化目标成本管理

管理制度1 成本(预决算)管理制度

管理制度2 工程预决算管理及审核作业指引

管理制度3 预算审批工作程序

管理制度4 决算审批工作程序

管理制度5 付款审核审批工作程序

管理制度6 付款控制程序

管理制度7 工程尾款支付工作程序

管理制度8 零星水电预(决)算工作程序

管理制度9 关于工程项目竣工决算进行社会审价的联合操作程序

管理制度10 工程造价咨询报告书的格式与内容

第四章 项目招投标高效管理

第一节 三大关键点完善招投标管理

团队建设 建立强有力的投标团队

投标决策 针对实际情况进行投标决策

投标报价 适当的投标报价能够提高中标率

第二节 有效的招投标管理制度提升中标率

管理制度1 招投标工作管理细则

管理制度2 集团工程招标管理办法

管理制度3 房地产开发用地投标、竞拍管理办法

管理制度4 施工总包单位竞标考察管理制度

管理制度5 施工总包单位招投标管理制度

管理制度6 监理单位考察、招投标管理制度

第五章 工程施工建设高效管理

第一节 五大关键点加强工程施工管理

组织设计 进行科学、高效的施工组织设计

组织机构 合理设置施工项目的组织机构

项目质量 全面系统把握施工项目质量管理

项目成本 施工项目的成本管理

项目安全 施工项目安全生产与文明施工的管理

第二节 全面的管理制度保障施工建设顺利进行

管理制度1 施工组织设计审核作业指引

管理制度2 工程管理指导书编制作业指引

管理制度3 施工现场消防安全管理制度

管理制度4 合同评审控制程序

管理制度5 地盘总体施工工作程序

管理制度6 施工现场质量管理制度

管理制度7 安全教育培训制度

管理制度8 工程技术标评审作业指引

管理制度9 四类技术标评标表

管理制度10 项目经理部的架构与建制

管理制度11 施工图纸会审管理制度

管理制度12 工程进度控制及管理辦法

管理制度13 材料设备采购管理制度

管理制度14 工程保修金管理程序

管理制度15 塑钢门窗防渗漏施工管理工作程序

管理制度16 屋面工程防水施工管理工作程序

管理制度17 外墙防渗水施工管理工作程序

第六章 工程竣工验收管理

第一节 三个环节规范工程竣工验收管理

竣工验收程序 规范操作竣工验收各程序

竣工验收规范 加强三个环节的管理达到竣工验收规范

第二节 细致的竣工验收管理制度确保工程质量

管理制度1 工程竣工验收管理程序

管理制度2 住宅交付使用标准规定

管理制度3 工程验收规范

管理制度4 业主收楼验房详细步骤

管理制度5 入住验收管理细则

管理制度6 门窗验收标准

管理制度7 竣工验收资料清单

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)