

《项目管理教程：双语教学版》

书籍信息

版次：1

页数：

字数：

印刷时间：2005年05月01日

开本：

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787115134462

编辑推荐

由著名项目管理专家Clifford F.Gray和资深管理学教授Erik W.Larson合作撰写的这部Project Management一问世即受到广泛关注。其英文原版被北京大学、复旦大学、北京航空航天大学、北京交大、上海大学、暨南大学、江西财大等国内多所高校选为双语教学教材。由人民邮电出版社新曲线公司和麦格-希尔教育出版公司创新的这一“双语教学版”模式能够更好地满足教与学的需要。

我们希望结合我们合计50年的国内外项目管理教学和实验经验，为我们的读者提供一本有着总体整合视角的项目管理教科书。我们将本书定位于广泛的读者群，包括学生、项目经理、公司高管人员、管理咨询与分析人员等。而且我们强调的不仅仅是项目管理的过程，更重要的是它为何能起作用；我们所用的概念、原则和技术是普遍适用的。

——本书作者，俄勒冈州立大学商学院名誉教授 克利福德·格雷

——俄勒冈州立大学商学院管理、营销和国际商务系主任、教授 埃里克·拉森

本书是各种层次的学生学习项目管理的优秀教材。作者为学生们提供了一个关于项目管理的总体整合视角，帮助学生理解项目在组织中的战略角色、项目和公司战略的集成，然后详细论述了项目管理过程的社会技术层面和社会文化层面。

——本书译注者，北京航空航天大学经济管理学院副教授 王立文

内容简介

由著名项目管理专家克利福德·格雷（Clifford F. Gray）和资深管理学教授埃里克·拉森（Erik W. Larson）合作撰写的这部《项目管理教程》一问世即受到广泛关注。两位学者结合其合计50年的国内外项目管理教学与实践经验，为我们的读者提供了一本有着总体整合视角（所谓总体视角，指的是本书突出了项目对组织实现其战略目标所起的作用，而所谓整合视角则指本书包括了从选择最有利于组织战略的项目到完成这些项目的技术和管理方法）的项目管理教科书；本书区别于其他同类书的一个最大特点是：它把“项目管理”作为现代组织管理中一个普遍适用的创新管理方法，将其与组织的全面管理融为一体，因此，颇受理论和实践两方面的称赞。该书不仅对项目管理技术层面的内容进行了详细的阐述，更对在项目管理过程中必须考虑的人文因素进行了颇具特色的分析，并注意了两者之间的平衡。这是本书有别于同类书的一大特色。作者强调的不仅仅是项目管理的过程，更重要的是论述了项目管理为何能起作用；同时，不仅论及了“做什么”“怎么做”的问题，而且论述了“为什么做”，因此，书中的概念、原则和技术是普遍适用的。

本书拥有广泛的读者群，包括学生、项目经理、公司高管人员、管理咨询与分析人员等，而在国内，本书也被北京大学、复旦大学、北京航空航天大学、北京交通大学、上海大学、暨南大学等多所大学选作教材，根据广大读者的反馈，本书是各种层次的学生学习项目管理的优秀教材。所以，为适应双语教学的需要，我们与麦格劳-希尔教育出版公司合作出版了该书的双语教学版，以满足教与学的需要。

本书适用于相关专业高年级本科生，研究生，MBA，EMBA，项目经理及相关研究咨

询人员。

作者简介

克利福德·格雷 俄勒冈州立大学商学院的管理学名誉教授。他一直在美国和海外向本科生和研究生教授项目管理课程；他个人已经开设了100多个经理人研修班和研讨会。他的研究和咨询兴趣包括运营管理和项目管理两个部分，他已经在这两个领域发表了许多篇论文，另外还著有一

目录

前言

第1章 现代项目管理

什么是项目

项目管理的重要性

向整合的项目管理系统的演化

总结

本书内容提要

第2章 项目要与组织战略相一致

战略管理过程：综述

对有效的项目组合管理系统的需求

为核心项目组合管理系统提供支持

项目组合管理系统

建议的排序和项目选择

评价优先级系统的长期有效性——平衡计分卡模型

总结

第3章 组织：结构与文化

项目管理结构

选择合适的项目管理结构

组织文化

组织文化对组织项目的意义

总结

第4章 定义项目

第5章 预估项目时间和成本的挑战

第6章 制定项目计划

第7章 管理风险

第8章 资源进度计划

第9章 缩短项目时间

第10章 领导：成为一名高效的项目经理

第11章 管理项目团队

第12章 合伙：组织间关系管理

第13章 进度和绩效的衡量与评价

第14章 项目审计与收尾

第15章 国际项目

第16章 项目管理的进展和未来

附录：模拟项目案例

术语表

缩略词

项目管理工具公式

索引

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)