

# 《软件项目管理:统一性框架（影印版）》

## 书籍信息

版次：1

页数：406

字数：670000

印刷时间：2004年04月01日

开本：

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787040113976

## 内容简介

本书针对现今在软件项目管理领域中的传统管理模式进行严密的理论分析，提出了相应的较新的管理模式系统，并且详细介绍了新模式的特点以及具体运行过程。

本书共分五个部分，1到4章介绍了软件项目管理的复兴，向大家展示了软件项目管理的发展历程，并且分析了传统模式的不足。5到9章介绍了软件项目管理的过程框架，具体介绍了一个软件项目从构思到最后推出，维护，升级的全过程，让读者对软件项目管理的各个环节有一个全面的认识。10到14章主要介绍了软件管理规程。15到17章介绍了软件项目管理的\*发展状况，展望另外软件项目管理的\*发展前景。最后本书还附有具体的案例分析以及相关的一些资料。

内容：第一部分 软件管理的复兴：1. 传统软件管理 2. 软件经济学的演变 3. 改进软件经济学 4. 新旧方法对照 第二部分 软件管理过程框架：5. 生存周期的几个阶段 6. 处理过程中的人为因素 7. 基于模型的软件体系结构 8. 处理流程 9. 处理检验 第三部分 软件管理规程：10. 迭代处理计划 11. 项目组织与可靠性 12. 处理自动化 13. 项目控制与处理过程实现 14. 设计处理过程 第四部分 对未来的展望：15. 现代项目概况 16. 新一代软件经济学 17. 现代处理过程中的转化 第五部分 案例研究与支持性资料 附录A 软件管理现状 附录B COCOMO成本估算模型 附录C 变异度量 附录D CCPDS-R案例研究 附录E 处理过程改良与CMM映射

## 作者简介

作者Walker Royce是Rational软件公司副总裁兼总经理，曾任软件设计师、集成工程师、成本估算师、软件体系培训教师、研发部主任、产品经理、项目经理等多项有关项目管理的工作，并且积极从事软件项目管理的研究工作，形成了自己的一套完整的思想。

## 目录

List of Figures

List of Tables

Foreword

Preface

PART I SOFTWARE MANAGEMENT RENAISSANCE

CHAPTER 1 Conventional Software Management

1.1 The Waterfall Model

1.1.1 In Theory

1.1.2 In Practice

1.2 Conventional Software Management Performance

## CHAPTER 2 Evolution Of Software Economics

### 2.1 Software Economics

### 2.2 Pragmatic Software Cost Estimation

## CHAPTER 3 Improving Software Economics

### 3.1 Reducing Software Product Size

#### 3.1.1 Languages

#### 3.1.2 Object-Oriented Methods and Visual Modeling

#### 3.1.3 Reuse

#### 3.1.4 Commercial Components

### 3.2 Improving Software Processes

### 3.3 Improving Team Effectiveness

### 3.4 Improving Automation through Software Environments

### 3.5 Achieving Required Quality

### 3.6 Peer Inspections: A Pragmatic View

## CHAPTER 4 The Old Way and the New

### 4.1 The Principles of Conventional Software Engineering

### 4.2 The Principles of Modern Software Management

### 4.3 Transitioning to an Iterative Process

## PART II A SOFTWARE MANAGEMENT PROCESS FRAMEWORK

## CHAPTER 5 Life-Cycle Phases

### 5.1 Engineering and Production Stages

### 5.2 Inception Phase

### 5.3 Elaboration Phase

### 5.4 Construction Phase

### 5.5 Transition Phase

## CHAPTER 6 Artifacts of the Process

### 6.1 The Artifact Sets

#### 6.1.1 The Management Set

#### 6.1.2 The Engineering Sets

#### 6.1.3 Artifact Evolution over the Life Cycle

#### 6.1.4 Test Artifacts

### 6.2 Management Artifacts

### 6.3 Engineering Artifacts

### 6.4 Pragmatic Artifacts

## CHAPTER 7 Model-Based Software Architectures

### 7.1 Architecture: A Management Perspective

### 7.2 Architecture: A Technical Perspective

## CHAPTER 8 Workflows of the Process

### 8.1 Software Process Workflows

### 8.2 Iteration Workflows

## CHAPTER 9 Checkpoints of the Process

### 9.1 Major Milestones

9.2 Minor Milestones

9.3 Periodic Status Assessments

## PART III SOFTWARE MANAGEMENT DISCIPLINES

CHAPTER 10 Iterative Process Planning

CHAPTER 11 Project Organizations and Responsibilities

CHAPTER 12 Process Automation

CHAPTER 13 Project Control and Process Instrumentation

CHAPTER 14 Tailoring the Process

## PART IV LOOKING FORWARD

CHAPTER 15 Modern Project Profiles

CHAPTER 16 Next-Generation Software Economics

CHAPTER 17 Modern Process Transitions

## PART V CASE STUDIES AND BACKUP MATERIAL

APPENDIX A The State of the Practice in Software Management

APPENDIX B The COCOMO Cost Estimation Model

APPENDIX C Change Metrics

APPENDIX D CCPDS-R Case Study

APPENDIX E Process Improvement and Mapping to the CMM

Glossary

References

Index

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)