

# 《谷歌风云》

## 书籍信息

版次：1

页数：285

字数：233250

印刷时间：2012年06月01日

开本：16开

纸张：胶版纸

包装：平装

是否套装：否

国际标准书号ISBN：9787030343994

## 编辑推荐

一部硅谷天才少年的成长列传，谷歌小子为80后、90后的年轻人提供了\*有借鉴意义的创业模板。谷歌小子和你我一样，他们是一群有理想、有激情，想要在这世界留下脚印的人；谷歌小子和我们不一样，他们做了我们想做而未做的事。从硅谷到华尔街，再到好莱坞……从科技、商业再到文化……看谷歌小子的疯狂与伟大，看谷歌小子如何用搜索改变世界。

## 内容简介

本书通过揭秘谷歌创业14年来的成长内幕，完整记录其所遭遇过的、关乎其生死的系列挑战，再现其步步为营、走上成功\*的博弈过程。

20世纪末，冲出斯坦福大学象牙塔的两位谷歌创始人，一头扎进了被当时商界视为红海的搜索领域，毫不理会雅虎、Excite、Infoseek已三分搜索天下的市场格局，化繁为简，心无旁骛地发展那个看起来简陋无比的搜索条，并抓住对手们因犯下一系列愚蠢错误而拱手让出的市场机遇，在数年后成就了搜索领域的霸业。此后，谷歌打碎微软在搜索领域试图尾随超车的计划，并开始顺势切入微软原来处于优势地位的浏览器、操作系统领域，再燃硅谷烽烟；谷歌以其桀骜不驯的姿态，登陆华尔街，冲击了原有的利益格局；谷歌还通过收购You Tube，激烈震荡了好莱坞传统势力。火线全开后，成长为科技巨头的谷歌开始反噬苹果，凭借安卓平台，力图成为移动互联网时代的新盟主；它还屡败屡战，意欲和后起之秀Facebook在社交网络领域决一雌雄。

本书不仅仅是一部记录谷歌突出重围的创业志，更是一部云谲波诡的科技界商战史。本书完整记录了谷歌从创业到做大做强的整个奋斗历程，值得管理者在运营企业时引以借鉴参考。

## 作者简介

姜洪军 山东荣成人，毕业于山东大学管理系，曾在北京大学网络技术培训班、清华大学传媒经营管理研修班学习。1996年进入中国计算机报社，目前任报社副总编。长期研究及报道科技产业发展史，出版过《乔布斯和他的对手们》等科技和经济类图书。

## 目录

引子:下一个乔布斯?

第1章 风云初起双雄会

第2章 与红杉资本博弈  
第3章 雅虎扔出的“鸡肋”  
第4章 “清洗”华尔街  
第5章 打碎微软的搜索蓝图  
第6章 开源烽火  
第7章 “白痴才会收购YouTube”  
第8章 好莱坞肉中刺  
第9章 纸老虎哀鸣  
第10章 角逐社交网络  
第11章 与苹果恩怨交织  
第12章 乔布斯铁杆盟友的铁拳  
第13章 移动互联新盟主  
第14章 尾声我真的还想再活三百年  
后记

## 在线试读部分章节

### 砸向资本的铁锤

少年拉里双手举着一把铁锤，在家里走来走去，似乎在找一个适合敲碎的对象。锤子的来源让拉里感到了一丝不寻常，它不是被扔在家中的车库里，而是被父母小心翼翼地收在屋里的箱子内。不过对于大多数孩子而言，家里的任何一个角落都是其探宝的好地方，拉里找到了它。幽暗的光线下，拉里揣摩着这把斑驳的锤子，不解这把锤子有何神奇之处？

走进房间的父亲轻轻地拿下拉里手中的锤子。拉里好奇地追问锤子的来历，儿子的询问唤起了父亲尘封多年的记忆：

拉里的祖父拿着锤子怒吼着，和一批身着蓝色工装的工友，向汽车厂资方保安组成的警戒线冲了过去，随后两团人扭打在一起。最后，拉里祖父所在的工会一度接管了一个大型的汽车工厂。

这是1937年，美国爆发了大规模的汽车工人大罢工运动。这年3月3日，几家汽车工厂的工人开始联合罢工，劳资双方开始对峙。克莱斯勒汽车公司总裁3月12日在《底特律新闻》上发表公开信，表达了不能接受工人所提要求的强硬态度。罢工工人于3月20日也在该报上给密西根州长写了一封公开信，表示“在没有得到满意答复之前，我们决不离开工厂，州长先生，您可以有两个选择：运用你的影响进一步理解我们所遭受的不公正待遇，或者你也可以动用州军

### 第1章 风云初起双雄会

队强迫我们离开工厂。第一种选择能够和平地解决冲突并消除继续罢工的因素；但是，如果采取第二条途径，那么就可能导致流血和暴力，以及更多、更大规模的罢工。我们决心捍卫自己的权利、工作和生活。”

最后，流血冲突没有避免，美国汽车界劳资双方的对峙绵延至今，并成为美国汽车工业衰落的重要诱因。拉里家族一直是反对资方的中坚力量，对资本势力的不信任感浸透至他们家族的血液中。

拉里祖父在罢工中的防身锤子作为传家宝传了下去，先是给了拉里的父亲，后来拉里的父亲又把它传给了拉里·佩奇。

拉里成名后曾接受《财富》杂志采访，谈及员工福利时说他对员工的仁慈之心可以追溯至祖父当年罢工示威的那个腐朽时代，“员工应保护自己不受公司伤害。我至今还保留祖父留给我的锤子。从那时到现在，已经经过了两代人，我们走过了很长的路。我想我们的员工没有哪个人需要带这样的武器上班。至少我希望他们不用这样。这是两代人之间发生的巨大变化。人越快乐工作，效率就越高，这是常识。”

少年拉里双手举着一把铁锤，在家里走来走去，似乎在找一个适合敲碎的对象。

锤子的来源让拉里感到了一丝不寻常，它不是被扔在家中的车库里，而是被父母小心翼翼地收在屋里的箱子内。不过对于大多数孩子而言，家里的任何一个角落都是其探宝的好地方，拉里找到了它。幽暗的光线下，拉里揣摩着这把斑驳的锤子，不解这把锤子有何神奇之处？

走进房间的父亲轻轻地拿下拉里手中的锤子。拉里好奇地追问锤子的来历，儿子的询问唤起了父亲尘封多年的记忆：

拉里的祖父拿着锤子怒吼着，和一批身着蓝色工装的工友，向汽车厂资方保安组成的警戒线冲了过去，随后两团人扭打在一起。最后，拉里祖父所在的工会一度接管了一个大型的汽车工厂。这是1937年，美国爆发了大规模的汽车工人大罢工运动。这年3月3日，几家汽车工厂的工人开始联合罢工，劳资双方开始对峙。克莱斯勒汽车公司总裁3月12日在《底特律新闻》上发表公开信，表达了不能接受工人所提要求的强硬态度。罢工工人于3月20日也在该报上给密西根州长写了一封公开信，表示“在没有得到满意答复之前，我们决不离开工厂，州长先生，您可以有两个选择：运用你的影响进一步理解我们所遭受的不公正待遇，或者你也可以动用州军第1章 风云初起双雄会

队强迫我们离开工厂。第一种选择能够和平地解决冲突并消除继续罢工的因素；但是，如果采取第二条途径，那么就可能导致流血和暴力，以及更多、更大规模的罢工。我们决心捍卫自己的权利、工作和生活。”

最后，流血冲突没有避免，美国汽车界劳资双方的对峙绵延至今，并成为美国汽车工业衰落的重要诱因。拉里家族一直是反对资方的中坚力量，对资本势力的不信任感浸透至他们家族的血液中。

拉里祖父在罢工中的防身锤子作为传家宝传了下去，先是给了拉里的父亲，后来拉里的父亲又把它传给了拉里·佩奇。

拉里成名后曾接受《财富》杂志采访，谈及员工福利时说他对员工的仁慈之心可以追溯至祖父当年罢工示威的那个腐朽时代，“员工应保护自己不受公司伤害。我至今还保留祖父留给我的锤子。从那时到现在，已经经过了两代人，我们走过了很长的路。我想我们的员工没有哪个人需要带这样的武器上班。至少我希望他们不用这样。这是两代人之间发生的巨大变化。人越快乐工作，效率就越高，这是常识。”

对于拉里来说，祖父传给他的也许不仅仅是一把有形的锤子，而是给予了他一把打碎资本、科技领域旧有秩序的无形锤子。

拿着锤子的少年拉里没有砸碎家里的电器，但结果也好不到哪里去，他用一把哥哥给的螺丝刀，把家里能找到的电器给拆了个遍，但无法将它们再装好。

这个故事好像是介绍硅谷天才少年的通用版本，譬如戴尔公司的创始人迈克尔？

戴尔也被描写成为：趁父母不在家，把家中的苹果电脑拆了。

多年以后，拉里在接受采访时，表示他确实这样干了，并惹得父母不悦，不过他解释说，他不是不能将它们装好，“我只是

没装。”拉里的父亲没有在汽车产业谋生，而是成为了一名计算机方面的专家，他把数学和计算天赋传给了拉里。

“我很幸运，父亲是一位计算机教授，这对于我这个年龄的人而言是非比寻常的。”拉里说：“我们幸运地在1978年就拥有了我们的第一台家庭电脑。它体积庞大，而且非常昂贵，在买了它之后，我们家的伙食水平下降了不少。”拉里12岁时读到了尼古拉·特斯拉的传记，他被主人公悲惨的命运所震撼。尼古拉是和著名的发明大王爱迪生同时代的发明家，他当时创造了与爱迪生不相上下的一系列重大发明，却没有得到相应的财富和名望，最终在贫穷和痛苦中郁郁而终。

拉里后来对《被谷歌》的作者奥莱塔说：“你也许能发明世界上最出色的东西，但假如你仅仅是发明了它们，这并不会给你带来更多……我认为这很悲哀。你可以设想，如果尼古拉在做生意和交际方面哪怕再多一些技巧，他也许会收获更多。”

有些内向的拉里可能意识到自己性格上的某些不足，因此努力地做一些拓展社交能力的事情，譬如在上大学时主动担任了一个工程领域的学生会会长。他在学习工程学的同时，还有意识地选修商业课程。他曾回忆：“我意识到我会发明一些东西，而且我也想改变世界。但为了达到目的，你必须要让这项技术被人们所采用。也许从12岁时，我就知道我最终要创办一家公司。”

对拉里影响至深的还有一本书，那就是唐纳德·A·诺尔曼的《设计心理学》。他后来回忆说这本书让他收获颇丰，并进而确立了同顾客打交道的方式，他说：“永远认为顾客或用户是对的，将打造一个顾客使用自然的系统作为自己的目标，这是一种良好的态度。”第1章 风云初起双雄会 跳水与撬锁高手

“能够进入斯坦福大学，我简直太激动了。要实现那样的抱负（指创业），没有比斯坦福更好的地方了，我一直都向往硅谷。”拉里曾这样对《搜》作者约翰·巴特尔说。1995年3月，拉里进入斯坦福大学读研究生，在这里他遇到了已在这里读书的谢尔盖·布林。谢尔盖志愿带新生利用周末时间熟悉校园，初来乍到的拉里对斯坦福大学的环境很不适应。他曾回忆说：“一开始一切都令人惶恐。我是在不停地抱怨。”拉里的喋喋不休让谢尔盖非常反感。谢尔盖后来在接受《经济学人》杂志采访时曾说：“我们俩起初都有些令对方厌恶。”

但随后两人不打不相识地成为朋友，两个人都不像校园里的大部分学生那样喜欢读小说、看电影或听音乐会，当时校园里的学生为了日后进入美国的所谓上流社会而热衷于练习打高尔夫，而他们则对此嗤之以鼻，认为这不是一项什么好运动，纯属浪费时间。两个人最喜欢做的事就是参加各种科技展览会，并对参展的各种又新又酷的技术刨根问底。

他们喜欢上网，谢尔盖称：“当我们浏览互联网时，我们没有去看星座运势，也没有加入交友网站。我们感兴趣的是搜索那些能真正影响人们生活的信息。”

在两人交往过程中，谢尔盖独特的身世逐渐为拉里所知。

谢尔盖出生于莫斯科，随后年幼的他随父母移民到美国。早年谢尔盖一家生活艰难，他曾在接受《国土报》采访时说，“（苦难）当然对以后的生活产生了巨大的影响。我的家人在俄罗斯遇到了许多挑战……我认为那恰好给了我一个与众不同的人生视角。”

据Inside Larry & Sergey ' s Brain 的作者理查德·勃兰特描述，进入美国后，谢尔盖一家起初的生活也不好。谢尔盖说：“我认为缝缝补补和过日子很重要……只有历尽艰辛之后才能收获兴旺发达。”也许正如高尔基所言：“苦难是最好的大学。”

随着谢尔盖父亲成为马里兰大学的统计学教授，谢尔盖一家的生活状况逐渐好转起来。1982年，9岁的谢尔盖拥有了自己的第一台科莫多品牌电脑，随后他开始用它上网。那只是早期的互联网雏形，起初他热衷于聊天，后来他回忆，一旦聊天室被“试图谈论性的10岁男孩子们”所把控，他就厌烦了。

谢尔盖父亲为人严厉，他曾严苛地在他不满意的学生论文上写下这样的评语：“谨致哀悼。”他每次上课前，都先出一道非常难的题目，然后就在学生们绞尽脑汁的时候，溜出教室去吸一支烟。他的一位学生回忆说：“他期待在自己吸完烟返回教室的时候，学生们能够找到答案。”上他的课就像接受军营里“魔鬼教官”的调教，结果上他课的学生有一半会在第一个学期结束时退出，因为他们受不了他对自己自尊心的伤害和打击。以父亲严格的标准来看，谢尔盖似乎难成大器，因为谢尔盖在高中时就厌学，高三就辍学回家，父亲恼怒地称呼他为“高中辍学生”。但是谢尔盖被马里兰大学提前录取，并完成学业。看起来谢尔盖的入校似乎有裙带的嫌疑。马里兰大学毕业后，他进入斯坦福大学攻读博士课程。

谢尔盖父亲一度燃起对他的希望：“当时我并没有设想过谢尔盖会成为一名产业巨子，我只是希望他能顺利拿到博士学位，并最终成为一名对社会有用的人，当然最好是像我一样成为一名教授。”第1章 13 风云初起双雄会

谢尔盖称斯坦福大学为其提供了各种满足好奇心的机会，他说：“在读博士期间，我尝试了许多东西。你探索的领域越广阔，你碰上有价值的东西的机会就越大。”而这一切在谢尔盖父亲的眼里都是不务正业。据作家戴维·怀斯在The Google Story 中的描述，有一次为了庆祝谢尔盖的生日，他的父亲为他写了一首略带嘲讽的诗，并把诗发到了网上，其中写到：“你很坚强，善于挖掘数据，你习惯先上网冲浪再思考，在网络中，你像闪电一样迅速地捕获信息，也在深夜中疯狂地游荡。你努力地拼凑论文，从互联网的粪便当中。你生活在阳光灿烂的海滩，我敬你一杯，我的儿子。”

谢尔盖的父亲失望地发现儿子在斯坦福似乎是在“主修”游泳课，而且谢尔盖喜欢和朋友们一起裸游。除游泳外，谢尔盖热衷于各种运动，尤其擅长高空秋千，谢尔盖称自己曾认真考虑过加盟马戏团。

后来，谢尔盖还喜欢上了跳水运动。他说：“跳水既简洁又刺激，但要想完成空中身体的正确扭转还是挺难的。这种锻炼确实能够让心跳加快。”他认为，跳水运动可以抵抗潜在的帕金森综合征风险。据检查，他身体里潜伏着一种基因，这种基因由于遗传突变而很有可能导致他将来患上帕金森综合征。谢尔盖的母亲和姑母都患有此症。帕金森综合征很难治愈，但有研究表明通过体育锻炼可以降低患病率，喝咖啡也可以降低患病率。谢尔盖有一段时间坚

[显示全部信息](#)

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

[更多资源请访问www.tushupdf.com](http://www.tushupdf.com)